

## HET SCHAALMODEL – samenwerken rond Corona –

Toespraak Luc Scholtis - Inspiratie dag Fenelab - 4 oktober 2022 - Beesd

*[3D-model van het Covid-virus goed in beeld op de rand van het spreekgestoelte]*



*[Slide 1 1st LAB consortium begroeting en inleiding]*

Beste collega's

Voor een goed begrip van zaken sta ik op dit moment niet voor jullie als bestuurslid van Fenelab. En ook niet als voorzitter van de commissie IT en Data. Voor u staat een van de twee coördinatoren van het 1st LAB consortium.

1st LAB CONSORTIUM [www.1stLABconsortium.com](http://www.1stLABconsortium.com)

## HET SCHAALMODEL - samenwerken rond Corona -



*[Slide 2 Het schaalmodel -samenwerken rond Corona]*

In een klein halfuur wil ik met u terugblikken op de dramatische situatie rond de PCR-testing in de zomer van 2020.

Aansluitend doe ik uit de doeken hoe een aantal van onze leden hun krachten bundelden in het Fenelab Consortium COVID-19, dat inmiddels is omgedoopt tot het 1st LAB consortium. In 21 maanden tijd verrichtten en rapporteerden wij succesvol 800.000 PCR-tests. Natuurlijk ging dat niet zonder vallen en opstaan. Niet in de laatste plaats door problemen en mist van de zijde van het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport Ik denk dan in het bijzonder aan ten onrechte veronderstelde kwaliteitsissues.

Naar aanleiding van deze krachtenbundeling en het succes van het consortium bij de PCR-testing nodig ik u ten slotte uit met mij mee te denken over nieuwe samenwerkingsmogelijkheden.

Zonder SUE & The Alchemists straks voor de voeten te willen lopen, zal ik niet alleen het vrolijke verhaal van het consortium vertellen maar ook kort ingaan op de bezwaren die we herhaaldelijk hebben horen opgaan.

Ik zal ze maar meteen noemen. Ben ik als agrofoodlab niet branchevreemd bezig als ik me aan COVID-testing waag? Haal ik me niet een massa nieuwe concurrentie op de hals? En natuurlijk: Waarom zou ik me aansluiten bij een consortium? Dat kan mijn organisatie alleen ook – en misschien wel beter.



## Het is tijd voor een cadeautje!

*[Slide 3 Het is tijd voor een cadeautje]*

Maar... voordat ik mijn praatje begin, wil ik de voorzitter van onze vereniging even naar voren roepen. Ik heb namelijk een cadeautje voor hem.

*[Voorzitter komt naar podium; - korte speech-in-speech]*

'Beste Pieter, we hebben het er binnen het bestuur en met de leden vaak over gehad: ook in onze sector is samenwerken cruciaal. Steeds vaker dienen zich mogelijkheden daartoe aan. En niet alleen in landelijke of internationale crisissituaties; samenwerken kan ook op een day-to-day-basis. Al was het maar om occasionele overcapaciteit te laten renderen.

Het 1st LAB consortium is de uitdaging aangegaan. En naast het maatschappelijke en wetenschappelijke belang is die samenwerking ook zakelijk en commercieel een succes geweest.

*[Spannend maken, denkbeeldig tromgeroffel]*

En wel zóóó'n succes...

dat ik Fenelab...

voor haar vernieuwende initiatieven...

Als coördinator van het 1st LAB consortium en namens de negen initiële partners...

een cheque mag aanbieden...

van...



*[Slide 4 Cheque van]*

Alsjeblieft, Pieter. Ik hoop en verwacht dat er in de loop van de dag de nodige verfrissende ideeën rijzen om dat bedrag innovatief te benutten! En... dat andere leden ook over de brug komen met een extra bijdrage, natuurlijk. We weten allemaal dat het nodig is!

*[Kort dankwoord van Pieter Vos, voorzitter]*

Zo, collega's, dan nu mijn eigenlijke verhaal.



## 16 maart een intelligente lockdown



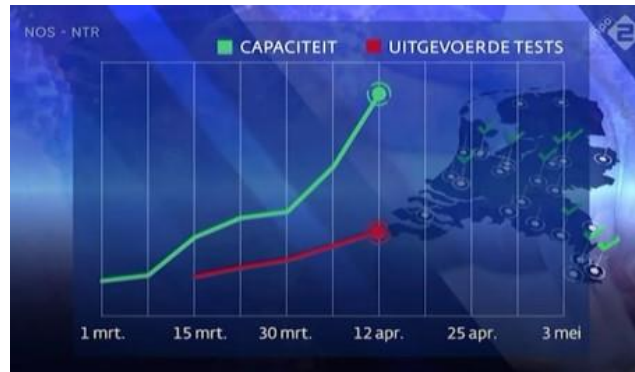
*[Slide 5 16 maart een intelligente lockdown]*

De datum 6 maart 2020 staat iedereen natuurlijk nog glashelder voor ogen. Drie maanden nadat volgens *The Lancet* de eerste persoon in China aan het virus was blootgesteld eiste het coronavirus die dag zijn eerste 'officiële' dodelijke slachtoffer in eigen land.

Nog geen week later (11 maart) spreekt de WHO niet meer van een epidemie maar van een pandemie. Op 16 maart geldt er een volgens premier Rutte 'intelligente' lockdown in Nederland. Begin april zijn in heel Europa strikte maatregelen van kracht.



### BENODIGDE CAPACITEIT EN UITGEVOERDE TESTS MAART - APRIL 2020



*[Slide 6 benodigde capaciteit en uitgevoerde tests]*

Testen, testen, testen is de boodschap om verdere verspreiding van het virus te voorkomen of minstens in te dammen. Meteen doet zich een capaciteitsprobleem voor.

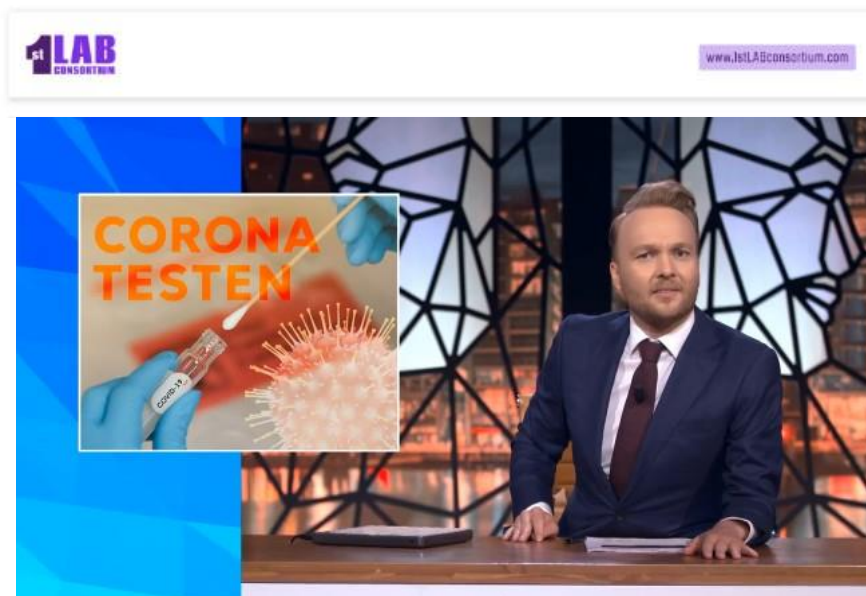
Gebrek aan testmateriaal en testcapaciteit bij de medische laboratoria leidt ertoe dat het OMT het ministerie adviseert terughoudend om te gaan met testen op het virus.

Dat betekent dat er binnen de risicodoelelgroepen te laat en te weinig wordt getest. En buiten die doelelgroepen pas bij mensen met symptomen. Met alle

ellende van dien: meer besmettingen, meer zieken, meer overlijdens dan wanneer er veel vroeger en op grotere schaal getest was.

Het punt is namelijk dat PCR-testing eerst exclusief plaatsheeft in medisch microbiologische laboratoria. 'Wij kunnen dat zelf wel aan,' zeggen ze. Niet dus. De capaciteit blijkt daar beperkt en de werkwijze is niet afgestemd op het verstrekken van een 'eenvoudig' positief- of negatiefresultaat. De Nederlandse markt is potdicht. In Londen is de prijs van een PCR-test opgelopen tot maar liefst 175 pond.

Dan roert de politiek zich. De Tweede Kamer roept op de capaciteit uit te breiden. U herinnert zich vast nog de scherpe uithaal van Arjen Lubach naar de 'samplevlucht', naar de vele monsters die de GGD-regio's laten testen in Duitsland en Oostenrijk.



*[Slide 7 Arjen Lubach coronatesten]*

En ja hoor, dan uiteindelijk, op 14 augustus 2020, krijgt Fenelab toch een nerveus telefoontje van een hoge ambtenaar op het ministerie van VWS. Strekking: 'Kunnen jullie iets betekenen op het vlak van PCR-testing?'

Ik maak even een zijsprong.

Je kunt het bijna toeval noemen dat in de maand voorafgaand aan dat telefoontje een groepje laboratoria van onze vereniging de mogelijkheden bespraken om te gaan samenwerken, en wel op het vlak van cybersecurity.



### Behoort samenwerking en een gezamenlijk dataplatform tot de mogelijkheden?



*[Slide 8 Behoort samenwerking tot de mogelijkheden]*

Ik ga hier niet dat hele verhaal uit de doeken doen, maar naar aanleiding van een zware ransomware-aanval op de informatiesystemen van een van onze leden zijn wij in de zomer van 2020 met een groep collega's al een scenario aan het verkennen: zou het niet geweldig zijn om elkaar in crisissituaties back-up te



verlenen? En wel zó dat labs in noodgevallen elkaars werk kunnen overnemen? In de zomer van 2020 bespreken die labs met een centraal dataplatform te communiceren op basis van een uniform uitwisselingsformaat. Ik heb het idee dat die bespreking de geest heeft doen rijpen dat samenwerking in de Covid-crisis opeens geen ver-van-mijn-bed show meer was.

Terug naar PCR.

The screenshot shows the website for the Fenelab consortium. On the left, there is a purple sidebar with the text: "We benaderen alle leden en ontvangen echte letters of commitment". The main content area features the Fenelab logo and a document titled "Fenelab consortium Letter of Commitment". The document lists several points of commitment, such as providing VWS with a list of labs, ensuring 24-hour availability, and sharing data. At the bottom of the document, there is a signature of the chairperson, dated 14 September 2020.

[Slide 9 Ontstaan consortium - We benaderen alle leden]

Na het vermaarde telefoontje van VWS bellen we een aantal grote labs met PCR-capaciteit én het vermogen grote volumes te verwerken. Vijf spelers zijn bereid samenwerking te overwegen en capaciteit beschikbaar te stellen. Er volgen gesprekken met de programmadirecteur Covid-19 van het ministerie.

Wanneer enkele spelers tijdens die besprekingen afvallen, waardoor het in het vooruitzicht gestelde testpotentieel behoorlijk dreigt af te nemen, benadert

Fenelab praktisch alle leden en worden alle labs met PCR-capaciteit – met name in de agrofoodsector – opgeroepen om zich aan te sluiten bij het consortium. Dat werkt.

In het najaar van 2020 vinden 9 partners elkaar. OP 24 december 2020 is het consortium een feit. Het krijgt uiteindelijk op oudejaarsavond 2020 een eerste contract voor 13 weken met VWS dat verlengd zal worden.



Het webplatform ontvangt alle binnenkomende orders, verdeelt het werk en rapporteert rechtstreeks naar CoronIT.

Second week		00:00 - 04:00	04:00 - 08:00	08:00 - 12:00	12:00 - 16:00	16:00 - 20:00	20:00 - 24:00
M	Oktober 03	Nutrico Nederland B.V. - MasterLab (1)	SGS Nederland (10)	Siliker Nederlands B.V. (1)	Siliker Nederlands B.V. (1)	Normec Bio-beheer B.V. (10)	NutriControl B.V. (5)
D	Oktober 04	Nofalab B.V. (10)	Normec Bio-beheer B.V. (10)	NutriControl B.V. (5)	SGS Nederland (10)	Nofalab B.V. (10)	Nofalab B.V. (10)
W	Oktober 05	Normec Bio-beheer B.V. (10)	Ducares B.V. (10)	Ducares B.V. (10)	Ducares B.V. (10)	SGS Nederland (10)	Nutrico Nederland B.V. - MasterLab (1)
D	Oktober 06	Nofalab B.V. (10)	Ducares B.V. (10)	Siliker Nederlands B.V. (1)	SGS Nederland (10)	SGS Nederland (10)	Nofalab B.V. (10)
V	Oktober 07	NutriControl B.V. (5)	Siliker Nederlands B.V. (1)	Siliker Nederlands B.V. (1)	SGS Nederland (10)	Nutrico Nederland B.V. - MasterLab (1)	Siliker Nederlands B.V. (1)
Z	Oktober 08	Siliker Nederlands B.V. (1)	NutriControl B.V. (5)	Nofalab B.V. (10)	Ducares B.V. (10)	Normec Bio-beheer B.V. (10)	Nutrico Nederland B.V. - MasterLab (1)
Z	Oktober 09	Siliker Nederlands B.V. (1)	Normec Bio-beheer B.V. (10)	Normec Bio-beheer B.V. (10)	Nofalab B.V. (10)	Normec Bio-beheer B.V. (10)	Siliker Nederlands B.V. (1)
Third week		00:00 - 04:00	04:00 - 08:00	08:00 - 12:00	12:00 - 16:00	16:00 - 20:00	20:00 - 24:00
M	Oktober 10	Normec Bio-beheer B.V. (10)	NutriControl B.V. (5)	Nutrico Nederland B.V. - MasterLab (1)	NutriControl B.V. (5)	SGS Nederland (10)	Ducares B.V. (10)
D	Oktober 11	Nutrico Nederland B.V. - MasterLab (1)	Siliker Nederlands B.V. (1)	SGS Nederland (10)	Ducares B.V. (10)	Nutrico Nederland B.V. - MasterLab (1)	Siliker Nederlands B.V. (1)
W	Oktober 12	Nutrico Nederland B.V. - MasterLab (1)	Normec Bio-beheer B.V. (10)	SGS Nederland (10)	Ducares B.V. (10)	NutriControl B.V. (5)	Ducares B.V. (10)
D	Oktober 13	Normec Bio-beheer B.V. (10)	Ducares B.V. (10)	Ducares B.V. (10)	Siliker Nederlands B.V. (1)	NutriControl B.V. (5)	Ducares B.V. (10)
V	Oktober 14	Siliker Nederlands B.V. (1)	Normec Bio-beheer B.V. (10)	Nofalab B.V. (10)	NutriControl B.V. (5)	Normec Bio-beheer B.V. (10)	Ducares B.V. (10)
Z	Oktober 15	SGS Nederland (10)	Nutrico Nederland B.V. - MasterLab (1)	Siliker Nederlands B.V. (1)	Normec Bio-beheer B.V. (10)	Normec Bio-beheer B.V. (10)	Ducares B.V. (10)
Z	Oktober 16	Nutrico Nederland B.V. - MasterLab (1)	Nutrico Nederland B.V. - MasterLab (1)	Ducares B.V. (10)	Nutrico Nederland B.V. - MasterLab (1)	Nofalab B.V. (10)	Nofalab B.V. (10)

[Slide 10 Opzet en globale werking webplatform]

Het 1st LAB consortium telt thans 6 agrofoodlabs en een IT-specialist binnen de analysebranche. Het consortium zorgt ervoor dat rest-testcapaciteit van de PCR-apparatuur optimaal wordt ingezet. De laboratoria engageren zich voor een bijkomend testvolume naast hun reguliere workload, dat kan variëren van 1.000 tot 5.000 samples per dag.



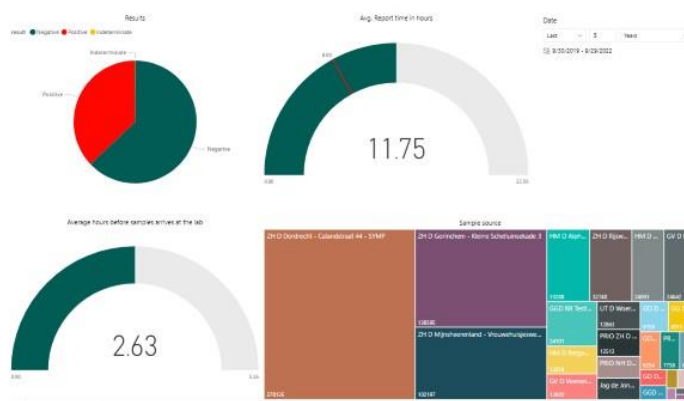
Zo kan het 1st LAB consortium optreden als een pijlsnel schaalbaar pandemie lab, dat voor de opdrachtgever als één loket fungeert voor het hele PCR-testtraject. Met maximaal 20.000 tests per dag betekent dat een aanzienlijke extra overflowcapaciteit.

Zonder in al te praktische details te vervallen komt het er concreet op neer dat de zogeheten CEL XL – wat staat voor Centrale Extractielocatie – in Delfgauw fungeert als verdeelstation dat de microtiterplaten bij de over het land verspreide laboratoria bezorgt. Die labs – uiteraard allemaal ISO 17025-geaccrediteerd met qPCR in de scope – gebruiken de door VWS-vereiste “CE-IVD”-gemarkeerde RIDA GENE SARS Covid-2 PCR Testkit.

Het 1st LAB consortium organiseert met haar webplatform alle afstemming, logistiek, afnamesets en waar nodig verdere ondersteuning. Op voorraadbeheer, transport, rapportage en sequencing en IT wil ik nu niet ingaan – met plezier vertellen de leden van het consortium u daar in de pauzes over – maar neemt u van mij aan dat wij daar bijzonder veel aandacht aan besteedden.



## 7 GGD Regio's, resultaten altijd binnen 12 uur



[Slide11 Track record 1st LAB consortium 7 GGD regio's]

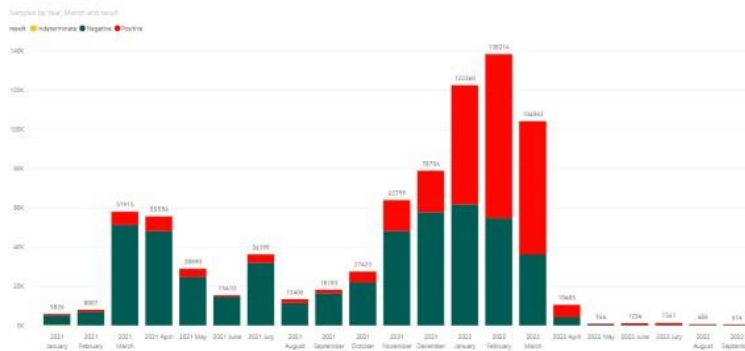
In eerste instantie heeft het 1st LAB consortium de PCR-testing verzorgd voor de GGD-regio Zuid-Holland Zuid. Later zijn daar nog 7 GGD regio's aan toegevoegd. In het komende najaar gaan wij optreden als overflow lab voor de gehele regio Zuid. In totaal hebben wij in nog geen twee jaar tijd zo'n 800.000 PCR-tests verricht. Wat neerkomt op 5 procent van het totale aantal verrichte tests in Nederland. Vergde dat veel extra inspanning van de deelnemende laboratoria? Nee, dat extra volume konden ze er 'fluitend' bij doen, om het maar eens populair te zeggen.

En waren onze GGD-regio's, en daarmee de bredere overheid, tevreden met onze dienstverlening? Zeer! Na de aanloopproblematiek tenminste. Tevreden met de betrouwbaarheid van de resultaten zelf natuurlijk. Maar zeker ook met het serviceniveau. Dat het consortium niet alleen de afnamesets leverde, maar ook het vervoer van de monsters voor zijn rekening nam was ronduit een unicum

voor de opdrachtgever. Maar belangrijker misschien was wel dat resultaten in gemiddeld 7,5 uur beschikbaar waren, terwijl de klassieke medische labs al moeite hadden om analyseresultaten binnen 24 uur te leveren.



## Economies of scale - opschalen uitvergroot - 20/dag of 7.000/dag



[Slide12 Opschalen en afschalen

Het 1st LAB consortium is tot op heden actief, hoewel de vraag de afgelopen zes maanden sterk is gedaald. Dat betekent natuurlijk wel dat de overheadkosten van de organisatie – de ‘maatschap’ zou je kunnen zeggen – doorgaan, maar je moet er rekening mee houden dat de vraag naar testcapaciteit later weer kan stijgen. We draaien nu op waakvlam niveau maar zijn klaar voor veel werk.

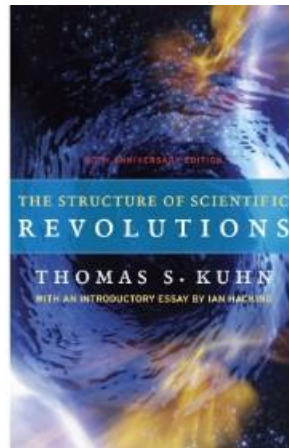
Dat is het verhaal van het 1st LAB consortium in een notendop. Overigens zijn wij geen besloten club. Dus zou u alsnog willen deelnemen, dan maken we graag een afspraak om de mogelijkheden te bespreken.

Maar eigenlijk gaat het hier niet over het 1st LAB consortium. Dat partnerschap is maar een voorbeeld.



Het is tijd voor een  
paradigm shift.

Samenwerken werkt



*[Slide13 Een Paradigm shift*

Ik wil hier pleiten naar Thomas Kuhn in “the structure for scientific revolutions” uit 1962 voor een *paradigm shift* in onze sector, voor het verschuiven van onze focus. Met het voorbeeld van het 1st LAB consortium wil ik laten zien dat samenwerken werkt. Dat het in alle opzichten waardevol is.

Natuurlijk denkt iedereen dan – terecht – aan de zakelijke kant van de zaak, aan het doen renderen van restcapaciteit. Maar ik denk dat je het belang van maatschappelijk bewust (en verantwoord) ondernemen niet mag onderschatten, zeker niet in de context van een ernstige crisis die de hele samenleving treft. En natuurlijk is samenwerken ook waardevol in het licht van

de eigen bedrijfsvoering, denk alleen maar aan *best practices*, aan benchmarking, aan uniforme IT-infrastructuur en uitwisselingsprotocollen.



## Een paar bezwaren weerlegd

- Jullie kunnen de kwaliteit niet leveren
- Ik heb geen zin in concurrentie
- Ik heb geen ervaring in die niche
- Dat kan ik op mijn eentje ook

*[Slide14 Samenwerken: een paar bezwaren weerlegd]*

Of samenwerken als consortium soepeltjes en vanzelf gaat? Of alles van begin af aan van een leien dakje loopt? Nee.

De opstart van het 1st LAB consortium had technisch en logistiek heel wat voeten in de aarde. Dat had deels te maken met tunnelvisie bij OMT en VWS. Zo hebben we in de eerste weken een maand stilgelegen omdat men vraagtekens zette bij de resultaten die we verkregen. We genereerden namelijk meer positieve resultaten dan de medische labs. Zaten we dan fout? Welnee, we hanteerden anders dan de arts-microbiologen een eenduidig gevalideerde CT-cut-off op basis van een door alle labs gezamenlijk gevalideerde methode. Welbeschouwd was ons resultaat accurater. Het heeft het ministerie alleen wel



weken gekost én de inzet van een heuse analysepolitie om daarachter te komen...

Een groter probleem was eerlijk gezegd de weerstand in eigen gelederen, de argumenten waarom veel leden niet wilden deelnemen. Ik neem een paar bezwaren met u door die ik in de context van ons consortium heb gehoord.

‘Ik heb geen zin in concurrentie’. Mensen, het **IS** geen concurrentie. We hebben het hier over restcapaciteit. Je geeft van tevoren en periodiek aan hoeveel extra PCR-tests je kunt leveren. Precies, het gaat hier plat gezegd gewoon om extra business. Opdrachten waar geen salesinspanning voor hoeft te gebeuren, en waarvoor deelnemers een bescheiden en proportionele bijdrage in de overheadkosten betalen. Hier is zeker geen sprake van ‘dineren met je moordenaar’! Eerder integendeel.

‘Maar ik heb geen ervaring in die niche’: ik ben – bijvoorbeeld – een zuivellab. Hé, dat doet denken aan het verhaal van de verplichte arts-microbioloog dat Lubach ook memoreerde... Wel, als een lab de technische capaciteit heeft en de vereiste ISO-accreditatie, dan kan samenwerking leiden tot diversificatie van zijn aanbod. Zo’n consortium is dan een prima traject om de haalbaarheid van een uitbreiding van het productportfolio te testen.

‘Dat kan ik in mijn eentje ook.’ Ja, solisten zullen er altijd zijn. Maar die zullen dan ook wel alléén moeten opdraaien voor alle initiële investeringen. Bovendien kun je in je eentje moeilijk opschalen. Dán pas moet je concurrentie van een flexibeler dataleverancier vrezen! Nee mensen, zelfs de grootste particuliere labs in de PCR-markt hadden – cru gezegd – veel geld in hun zak kunnen houden als ze deel hadden uitgemaakt van het consortium.





Ik denk dat ik de voordelen van samenwerken wel zo'n beetje heb genoemd. Een paar van de voornaamste bezwaren hebben we ook ontzenuwd. Laten we het eens hebben over de toekomst.

Hebben we het bij samenwerken alleen over calamiteiten, over crisissituaties? Niet per se. Al zal het daar in de praktijk voorlopig wel op neer komen. Als overheidsinstanties tenminste naar ons toe komen. Als ze ons kénnen!

En daarvoor zal Fenelab, als vertegenwoordigend orgaan van ondernemende laboratoria, aan de weg moeten timmeren. De reputatie opbouwen om voor overheden de eerste *go to*-instantie te zijn als het om laboratoriumonderzoek gaat. Fenelab zal hard aan public affairs moeten gaan doen. En nee, lobbyen bij overheidsinstellingen hoeft geen vies woord te zijn.

Maar afgezien van nood- en crisissituaties zijn er allerlei andere terreinen voor samenwerking op een day-to-daybasis denkbaar. Terreinen waar geweldige schaalvoordelen zijn te behalen.

Dit is een Inspiratiedag. Dus ik wil jullie niet het gras voor de voeten wegmaaien bij het bedenken van samenwerkingsmogelijkheden. Bovendien krijgen we straks de presentatie van SUE & The Alchemists, waarin dat thema ook zeker aan bod komt.

## Ondernemende laboratoria zien veel kansen

- Stikstof
- PFAS
- Alternatieve drinkwaterbronnen
- Vogelgriep
- Drugs/criminaliteit
- Chronische ziekten
- Epi- en pandemieën
- Voedselkwaliteit en voedselveiligheid
- Gas & energie
- Opleiding en training
- Inkoop en voorraadbeheer
- Datastandaarden en cybersecurity ...etc.

*[Slide 15 Ondernemende laboratoria zien veel kansen]*

Ik kan het toch niet laten een voorzetje te geven. Ik kan me namelijk levendig voorstellen dat het 1st LAB consortium – al kan dat natuurlijk ook een ander partnerschap zijn – óók het ideale analyseplatform wordt om tests aan te bieden op het vlak van allerlei maatschappelijk, milieutechnisch en medisch relevante zorgpunten. Ik noem alleen maar:

Stikstof... PFAS... Alternatieve drinkwaterbronnen... Vogelgriep... Drugs/criminaliteit... Chronische ziekten... Andere epi- en pandemieën dan COVID-19... Voedselkwaliteit... Gas en energie... Opleiding... en – natuurlijk en uit mijn eigen winkel – Datastandaarden en cybersecurity

Oké, mijn tijd is royaal op. Bottomline: samenwerken is belangrijk om zakelijk-financiële, maatschappelijke en vakinhoudelijke redenen. Het aanbod van een groot volume aan snel beschikbare, hoogwaardige, reëel geprijste

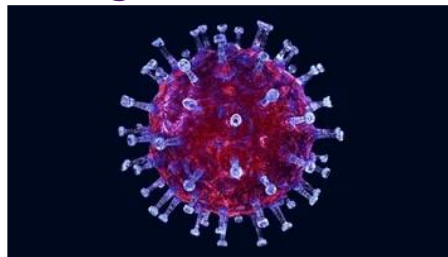
analyseresultaten zal naar alle waarschijnlijkheid de vraag naar testing doen toenemen. Tests moeten zo nóg meer een commodity worden. Met het 1st LAB consortium tonen wij dat aan op het vlak van PCR-testing. Maar er zijn allerlei andere disciplines en onderzoeksvelden denkbaar.



Voor nieuwe trajecten hebben we middelen nodig.

Doen jullie ook een bijdrage aan een nieuw innovatiefonds?

Samenwerking is het beste schaalmodel!



*[Slide 16 Samenwerking is het beste schaalmodel]*

Met die cheque van daarnet willen we een bijdrage leveren aan het verkennen van innovatieve trajecten die ons geweldige vak nog relevanter, nog actueler, nog noodzakelijker maken. Nog héél even een zinnetje als jullie penningmeester. Voor nieuwe trajecten hebben we middelen nodig. Het zou een prachtig gebaar zijn als ook andere leden – of ze nu veel omzet uit PCR-testing hebben gegenereerd of niet– ons voorbeeld volgen met een substantiële bijdrage aan een speciaal innovatiefonds in onze vereniging. Uiteindelijk zullen we allemaal – grote en kleine laboratoria – baat ondervinden van innovaties in onze prachtige sector. En bedenk: samenwerking is het beste schaalmodel!



*[Slide 17 Dank jullie wel]*

Dank voor jullie aandacht en veel inspiratie gewenst vandaag!

**1st LAB consortium**  
Postbus 4848  
4803 EV Breda  
The Netherlands

Distributieweg 1  
2645 EG Delfgauw  
[administratie@1stlabconsortium.com](mailto:administratie@1stlabconsortium.com)

**KVK** 81374429  
**BTW nr.** NL862060989B01  
**IBAN** NL25RAB00363 8752 20  
**BIC** RABONL2U