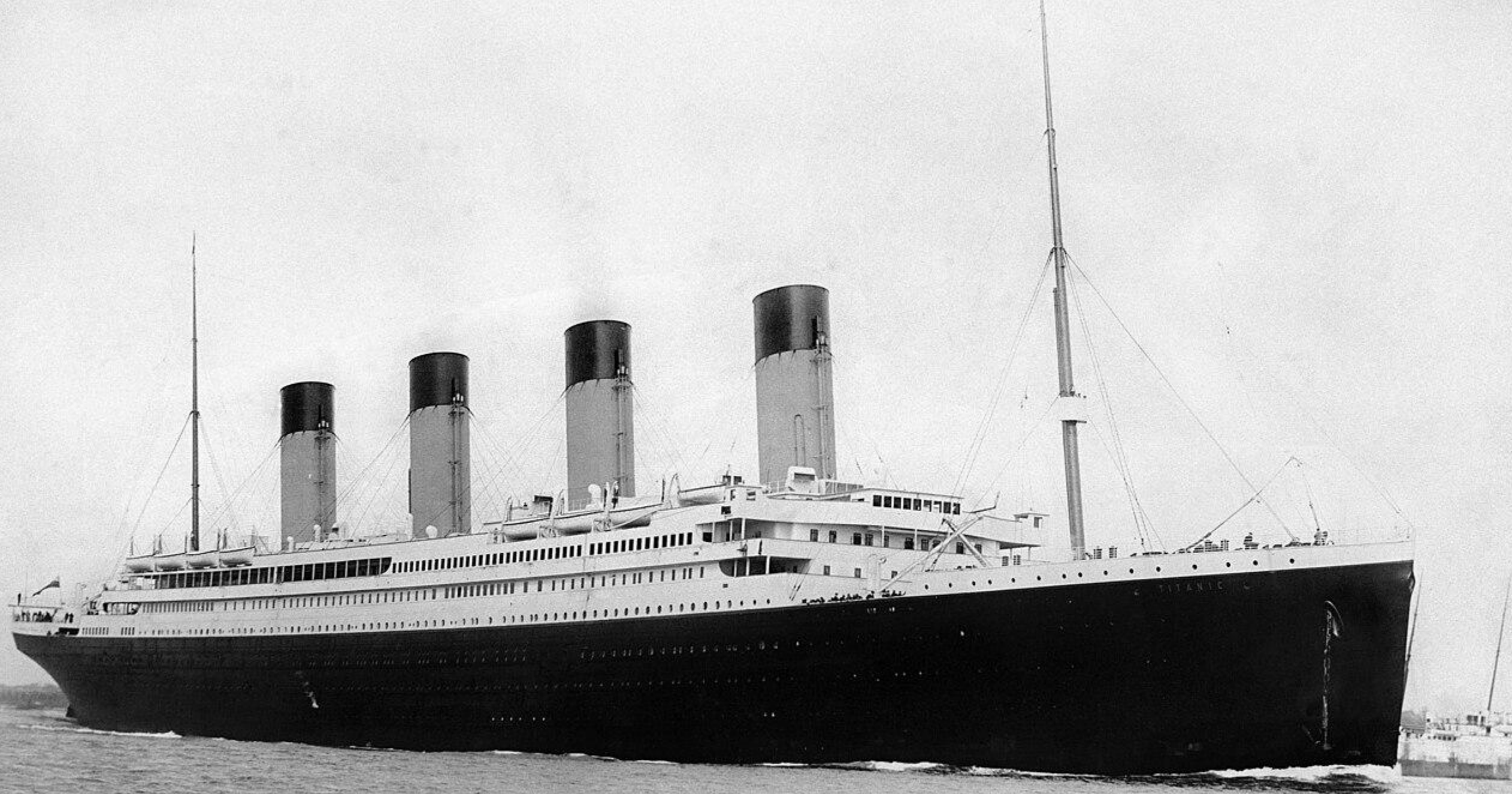




de Atomen van werk en talent





Zukunft personal



-2026-

Perfekte storm? We maken de grootste herinrichting van werk in een generatie mee

AI/technologie, demografie, lage betrokkenheid

VS, afgelopen jaar: banen weg door AI WEF: banen weg tot 2030 door AI WEF: banen erbij tot 2030 Cedefop: taken schuiven naar AI

157K

92 mln 170 mln 60%
Transformatie

AI hervormt beroepen taak voor taak

AI schrapt zelden een heel beroep in één keer.

58% van de arbeidsuren in tien Europese economieën
is met bestaande technologie te automatiseren*.

** Technisch potentieel, geen reeds gerealiseerde automatisering.*



Een continu proces: minder mensen voor complexer en gevarieerder werk

Werk verandert snel. Onze manier van organiseren niet



Ik laat zien hoe we de technologie bijbenen

8vance - Geatomiseerde matching - september 2026

Han Stoffels

Skills-based digital twin

Core skills

Business Development Business Strategy
Executive Management B2B
Product Management

Experience

Founder & CEO · 8vance
Since 2013
Former President & CEO · Wacom Europe
Former Executive Officer · Wacom Global

Growth

EMEA: 1 → 44 countries
Wacom global revenue: \$1 billion

Domain focus

AI talent matching Skills-based organising
Talent mobility HR technology

Education

MBA · University of Twente / TSM
Electrical Engineering
Mechanical Engineering

Purpose



Languages

Dutch · English · German · French

PEOPLE
SKILLS
TOMORROW
TOGETHER

A MORE
HUMAN
WORKFORCE

TALENT
MOVES
THE WORLD

*“Wat is de grootste
angst van **medewerkers**,
managers en **HR** nu AI
de werkvloer bereikt?”*

Managers

“Verlies van controle
en status”

Medewerkers

“Doe ik er nog toe?”

HR

“Hoe houd ik dit eerlijk,
wettig en menselijk?”

Rode draad:
“verlies van regie”



A man in a dark suit stands with his back to the camera in a dark, modern hallway. A glowing blue line with circular nodes starts at his feet and winds through the hallway towards a brightly lit exit in the distance. The floor is reflective, and the walls are dark with some glass panels.

Wat kunnen we eraan doen?

A man in a dark suit stands with his back to the camera in a modern, dimly lit office hallway. A glowing blue line with circular nodes starts at his feet and winds its way towards a brightly lit doorway in the distance, symbolizing a career path or a journey.

1) Maak werk en talent zichtbaar!

*“waar sta ik nu, wat verandert er
en waar pas ik hierna?”*



2) Volg veranderingen in werk real-time

*“zorg voor een “always-on” infrastructuur
in plaats van een reorganisatieproject”*



 **Software Engineer**
MSc Computer Science

 **Financial Analyst**
MSc Finance

 **Registered Nurse**
BSc Nursing

 **Teacher**
BA Education

Wat je niet kunt zien, kun je niet managen

Dus . . . bouwden we technologie om werk en talent te **zien** en te **volgen** in de kleinste betekenisvolle eenheden



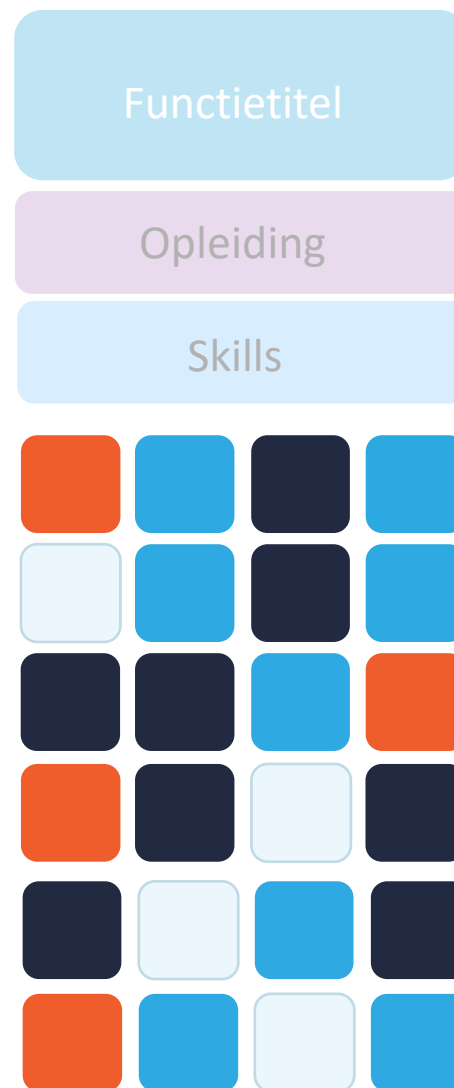
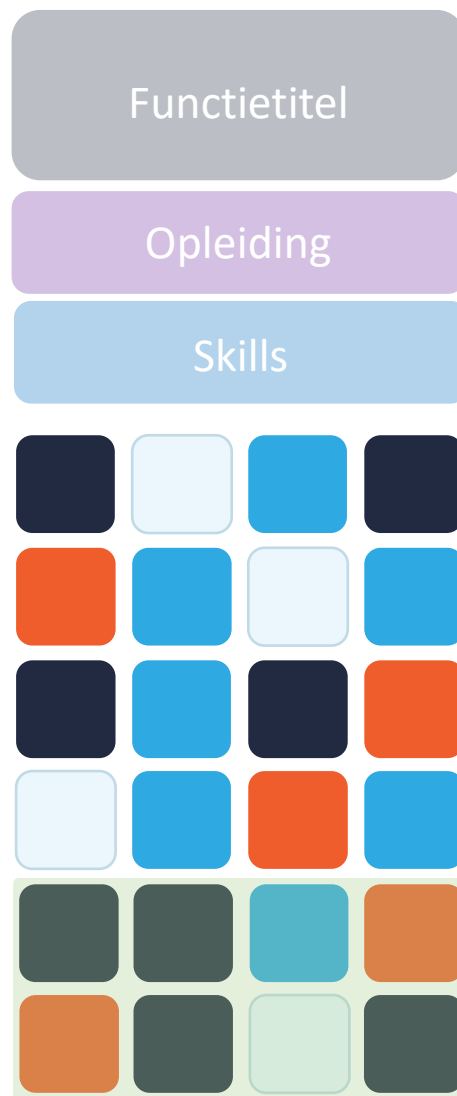
CV-weergave Persoon

Functie

Persoon

Atoom
weergave

+ AI-
agent



23%

65%

85%



Zie job carving, job crafting, interne mobiliteit, upskilling, reskilling

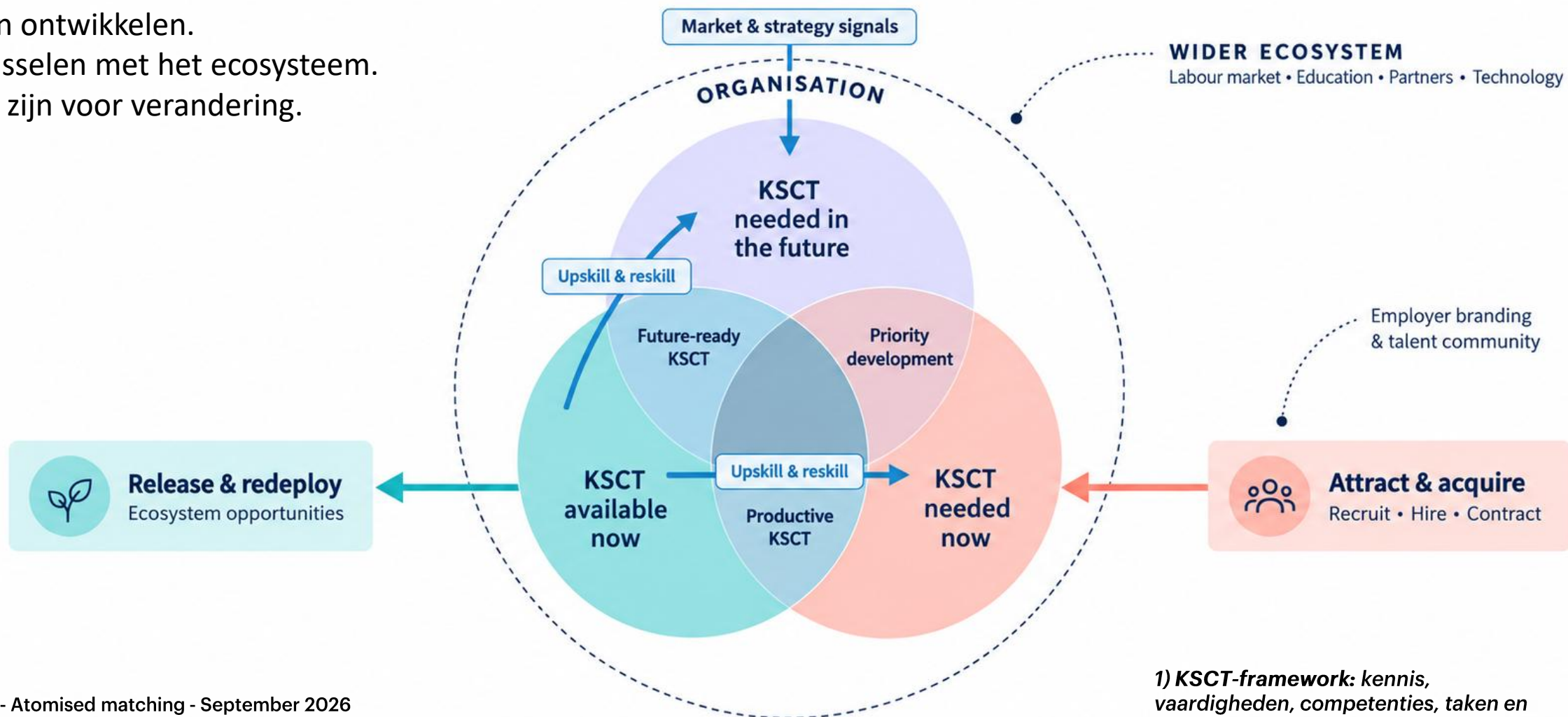


The organisatie als een KSCT ecosystem

De beschikbare KSCT afstemmen op het werk van vandaag en de behoeften van morgen.

1

Intern ontwikkelen.
Uitwisselen met het ecosysteem.
Klaar zijn voor verandering.



1) KSCT-framework: kennis, vaardigheden, competenties, taken en tools

Waarom en hoe ontleden we werk en talent in de kleinste betekenisvolle eenheden, de “atomen” van werk en talent?



Waarom ontleden we werk en talent in “atomen”?

01

Eenvoud



Atomen zijn herbruikbaar in combinatie, wat miljoenen werkbare combinaties oplevert die in klassieke ontologieën niet te onderhouden zijn.

We ordenen talent en werk in een soort “periodiek systeem”.

02

Human in the loop

Evaluatieframework



Handmatige curatie door experts van alle entiteiten en hun verbanden, voor een legitiem antwoord.

Data voorspelt, de mens beslist.

03

Kwaliteit



Geen semantisch gokken met LLM's.

De voordelen van AI en deterministische matching gecombineerd.

04

Eén gedeelde taal



Zo kan elke organisatie haar mensen, projecten, tools en agents in precies dezelfde wiskundige ruimte in kaart brengen.

Om alles met alles te matchen.

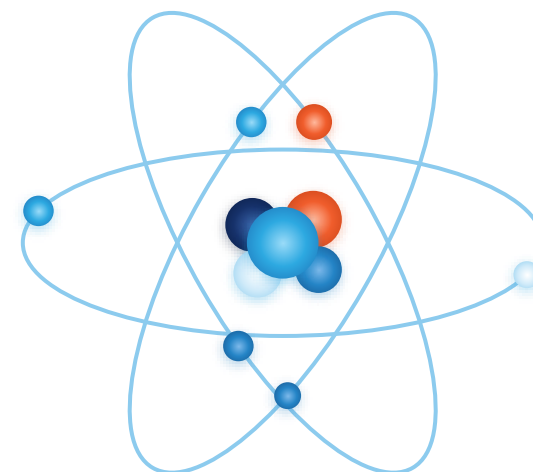
05

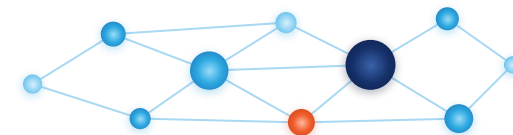
Orkestratie



Kan deze taak worden gedaan door deze persoon, dit team of deze AI-agent?

Of een combinatie?





01

Bron

Elke beschrijving van werk of talent



Functiehuis



Vacature



CV



AI-agent



Ontleden 1

02

Elementtypen

(moleculen)
Acht typen in elk profiel

RoI

FOW

EDU
(onderwerp)

+

K

Kennis

S

Vaardigheid

C

Competentie

T

Taak

T

Tool



Ontleden 2

03

Atomen – Knowledge graph model

Een gecureerde, geverifieerde set *



17200 16	17300 19	17400 12	17500 8	17600 15	17700 20	17800 17	17900 18	18000 15	18100 9	18200 15	18300 8	18400 20	18500 10	18600 12	18700 10	18800 20	18900 20	19000 7	19100 10	19200 14	19300 7	19400 12	19500 18	19600 15	19700 14	19800 16	19900 16	20000 15	20100 18	20200 12	20300 18	20400 16	20500 9	20600 18	20700 16	20800 11	20900 14	21000 18	21100 11	21200 20	21300 11	21400 20	21500 17	21600 15	21700 18	21800 13	21900 15	22000 16	22100 17	22200 17	22300 16	22400 8	22500 13	22600 16	22700 18	22800 18	22900 14	23000 18	23100 18	23200 7	23300 14	23400 18	23500 18	23600 15	23700 10	23800 10	23900 11	24000 17	24100 17	24200 15	24300 10	24400 15	24500 7	24600 11	24700 5	24800 11	24900 15	25000 16	25100 15	25200 16	25300 14	25400 18	25500 19	25600 8	25700 5	25800 15	25900 15	26000 12	26100 13	26200 13	26300 17	26400 17	26500 10	26600 15	26700 20	26800 15	26900 11	27000 20	27100 15	27200 16	27300 10	27400 18	27500 18	27600 15	27700 11	27800 20	27900 11	28000 15	28100 15	28200 15	28300 15	28400 15	28500 15	28600 15	28700 15	28800 15	28900 15	29000 15	29100 15	29200 15	29300 15	29400 15	29500 15	29600 15	29700 15	29800 15	29900 15	30000 15	30100 15	30200 15	30300 15	30400 15	30500 15	30600 15	30700 15	30800 15	30900 15	31000 15	31100 15	31200 15	31300 15	31400 15	31500 15	31600 15	31700 15	31800 15	31900 15	32000 15	32100 15	32200 15	32300 15	32400 15	32500 15	32600 15	32700 15	32800 15	32900 15	33000 15	33100 15	33200 15	33300 15	33400 15	33500 15	33600 15	33700 15	33800 15	33900 15	34000 15	34100 15	34200 15	34300 15	34400 15	34500 15	34600 15	34700 15	34800 15	34900 15	35000 15	35100 15	35200 15	35300 15	35400 15	35500 15	35600 15	35700 15	35800 15	35900 15	36000 15	36100 15	36200 15	36300 15	36400 15	36500 15	36600 15	36700 15	36800 15	36900 15	37000 15	37100 15	37200 15	37300 15	37400 15	37500 15	37600 15	37700 15	37800 15	37900 15	38000 15	38100 15	38200 15	38300 15	38400 15	38500 15	38600 15	38700 15	38800 15	38900 15	39000 15	39100 15	39200 15	39300 15	39400 15	39500 15	39600 15	39700 15	39800 15	39900 15	40000 15	40100 15	40200 15	40300 15	40400 15	40500 15	40600 15	40700 15	40800 15	40900 15	41000 15	41100 15	41200 15	41300 15	41400 15	41500 15	41600 15	41700 15	41800 15	41900 15	42000 15	42100 15	42200 15	42300 15	42400 15	42500 15	42600 15	42700 15	42800 15	42900 15	43000 15	43100 15	43200 15	43300 15	43400 15	43500 15	43600 15	43700 15	43800 15	43900 15	44000 15	44100 15	44200 15	44300 15	44400 15	44500 15	44600 15	44700 15	44800 15	44900 15	45000 15	45100 15	45200 15	45300 15	45400 15	45500 15	45600 15	45700 15	45800 15	45900 15	46000 15	46100 15	46200 15	46300 15	46400 15	46500 15	46600 15	46700 15	46800 15	46900 15	47000 15	47100 15	47200 15	47300 15	47400 15	47500 15	47600 15	47700 15	47800 15	47900 15	48000 15	48100 15	48200 15	48300 15	48400 15	48500 15	48600 15	48700 15	48800 15	48900 15	49000 15	49100 15	49200 15	49300 15	49400 15	49500 15	49600 15	49700 15	49800 15	49900 15	50000 15	50100 15	50200 15	50300 15	50400 15	50500 15	50600 15	50700 15	50800 15	50900 15	51000 15	51100 15	51200 15	51300 15	51400 15	51500 15	51600 15	51700 15	51800 15	51900 15	52000 15	52100 15	52200 15	52300 15	52400 15	52500 15	52600 15	52700 15	52800 15	52900 15	53000 15	53100 15	53200 15	53300 15	53400 15	53500 15	53600 15	53700 15	53800 15	53900 15	54000 15	54100 15	54200 15	54300 15	54400 15	54500 15	54600 15	54700 15	54800 15	54900 15	55000 15	55100 15	55200 15	55300 15	55400 15	55500 15	55600 15	55700 15	55800 15	55900 15	56000 15	56100 15	56200 15	56300 15	56400 15	56500 15	56600 15	56700 15	56800 15	56900 15	57000 15	57100 15	57200 15	57300 15	57400 15	57500 15	57600 15	57700 15	57800 15	57900 15	58000 15	58100 15	58200 15	58300 15	58400 15	58500 15	58600 15	58700 15	58800 15	58900 15	59000 15	59100 15	59200 15	59300 15	59400 15	59500 15	59600 15	59700 15	59800 15	59900 15	60000 15	60100 15	60200 15	60300 15	60400 15	60500 15	60600 15	60700 15	60800 15	60900 15	61000 15	61100 15	61200 15	61300 15	61400 15	61500 15	61600 15	61700 15	61800 15	61900 15	62000 15	62100 15	62200 15	62300 15	62400 15	62500 15	62600 15	62700 15	62800 15	62900 15	63000 15	63100 15	63200 15	63300 15	63400 15	63500 15	63600 15	63700 15	63800 15	63900 15	64000 15	64100 15	64200 15	64300 15	64400 15	64500 15	64600 15	64700 15	64800 15	64900 15	65000 15	65100 15	65200 15	65300 15	65400 15	65500 15	65600 15	65700 15	65800 15	65900 15	66000 15	66100 15	66200 15	66300 15	66400 15	66500 15	66600 15	66700 15	66800 15	66900 15	67000 15	67100 15	67200 15	67300 15	67400 15	67500 15	67600 15	67700 15	67800 15	67900 15	68000 15	68100 15	68200 15	68300 15	68400 15	68500 15	68600 15	68700 15	68800 15	68900 15	69000 15	69100 15	69200 15	69300 15	69400 15	69500 15	69600 15	69700 15	69800 15	69900 15	70000 15	70100 15	70200 15	70300 15	70400 15	70500 15	70600 15	70700 15	70800 15	70900 15	71000 15	71100 15	71200 15	71300 15	71400 15	71500 15	71600 15	71700 15	71800 15	71900 15	72000 15	72100 15	72200 15	72300 15	72400 15	72500 15	72600 15	72700 15	72800 15	72900 15	73000 15	73100 15	73200 15	73300 15	73400 15	73500 15	73600 15	73700 15	73800 15	73900 15	74000 15	74100 15	74200 15	74300 15	74400 15	74500 15	74600 15	74700 15	74800 15	74900 15	75000 15	75100 15	75200 15	75300 15	75400 15	75500 15	75600 15	75700 15	75800 15	75900 15	76000 15	76100 15	76200 15	76300 15	76400 15	76500 15	76600 15	76700 15	76800 15	76900 15	77000 15	77100 15	77200 15	77300 15	77400 15	77500 15	77600 15	77700 15	77800 15	77900 15	78000 15	78100 15	78200 15	78300 15	78400 15	78500 15	78600 15	78700 15	78800 15	78900 15	79000 15	79100 15	79200 15	79300 15	79400 15	79500 15	79600 15	79700 15	79800 15	79900 15	80000 15	80100 15	80200 15	80300 15	80400 15	80500 15	80600 15	80700 15	80800 15	80900 15	81000 15	81100 15	81200 15	81300 15	81400 15	81500 15	81600 15	81700 15	81800 15	81900 15	82000 15	82100 15	82200 15	82300 15	82400 15	82500 15	82600 15	82700 15	82800 15	82900 15	83000 15	83100 15	83200 15	83300 15	83400 15	83500 15	83600 15	83700 15	83800 15	83900 15	84000 15	84100 15	84200 15	84300 15	84400 15	84500 15	84600 15	84700 15	84800 15	84900 15	85000 15	85100 15	85200 15	85300 15	85400 15	85500 15	85600 15	85700 15	85800 15	85900 15	86000 15	86100 15	86200 15	86300 15	86400 15	86500 15	86600 15	86700 15	86800 15	86900 15	87000 15	87100 15	87200 15	87300 15	87400 15	87500 15	87600 15	87700 15	87800 15	87900 15	88000 15	88100 15	88200 15	88300 15	88400 15	88500 15	88600 15	88700 15	88800 15	88900 15	89000 15	89100 15	89200 15	89300 15	89400 15	89500 15	89600 15	89700 15	89800 15	89900 15	90000 15	90100 15	90200 15	90300 15	90400 15	90500 15	90600 15	90700 15	90800 15	90900 15	91000 15	91100 15	91200 15	91300 15	91400 15	91500 15	91600 15	91700 15	91800 15	91900 15	92000 15	92100 15	92200 15	92300 15	92400 15	92500 15	92600 15	92700 15	92800 15	92900 15	93000 15	93100 15	93200 15	93300 15	93400 15	93500 15	93600 15	93700 15	93800 15	93900 15	94000 15	94100 15	94200 15	94300 15	94400 15	94500 15	94600 15	94700 15	94800 15	94900 15	95000 15	95100 15	95200 15	95300 15	95400 15	95500 15	95600 15	95700 15	95800 15	95900 15	96000 15	96100 15	96200 15	96300 15	96400 15	96500 15	96600 15	96700 15	96800 15	96900 15	97000 15	97100 15	97200 15	97300 15	97400 15	97500 15	97600 15	97700 15	97800 15	97900 15	98000 15	98100 15	98200 15	98300 15	98400 15	98500 15	98600 15	98700 15	98800 15	98900 15	99000 15	99100 15	99200 15	99300 15	99400 15	99500 15	99600 15	99700 15	99800 15	99900 15	100000 15
----------	----------	----------	---------	----------	----------	----------	----------	----------	---------	----------	---------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	---------	----------	----------	---------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	---------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	---------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	---------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	---------	----------	---------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	---------	---------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	-----------

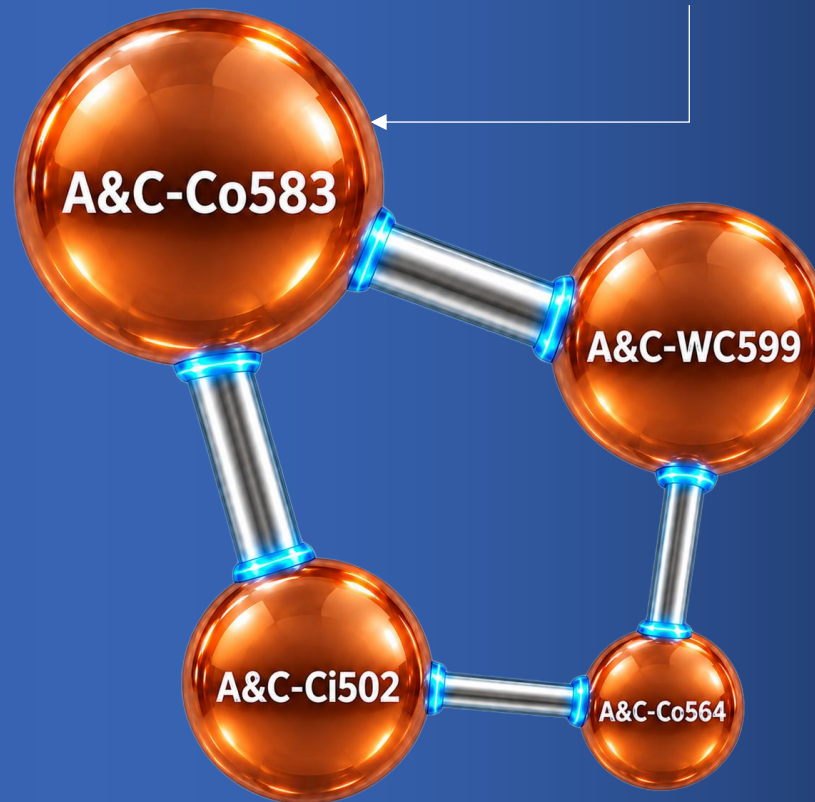
Het periodiek systeem van KSCTT

“Atoom”- voorbeeld:

1) **VAARDIGHEID:** **Timmeren (bouw)**

Definitie: constructief houtwerk in de bouw, waaronder skeletbouw, dakconstructies en houtconstructies. EQF 2-4, domeinspecifiek

Praktische vakvaardigheden van de bouw- en houtskeletbouwtimmerman: houtconstructies bouwen met skeletbouw, verbindingen, spanten, beplating, gevelbekleding en montage van samengestelde houtproducten. Omvat het op locatie plaatsen van skeletten, daken en scheidingswanden in woning- en utiliteitsbouw op EQF 2-4.



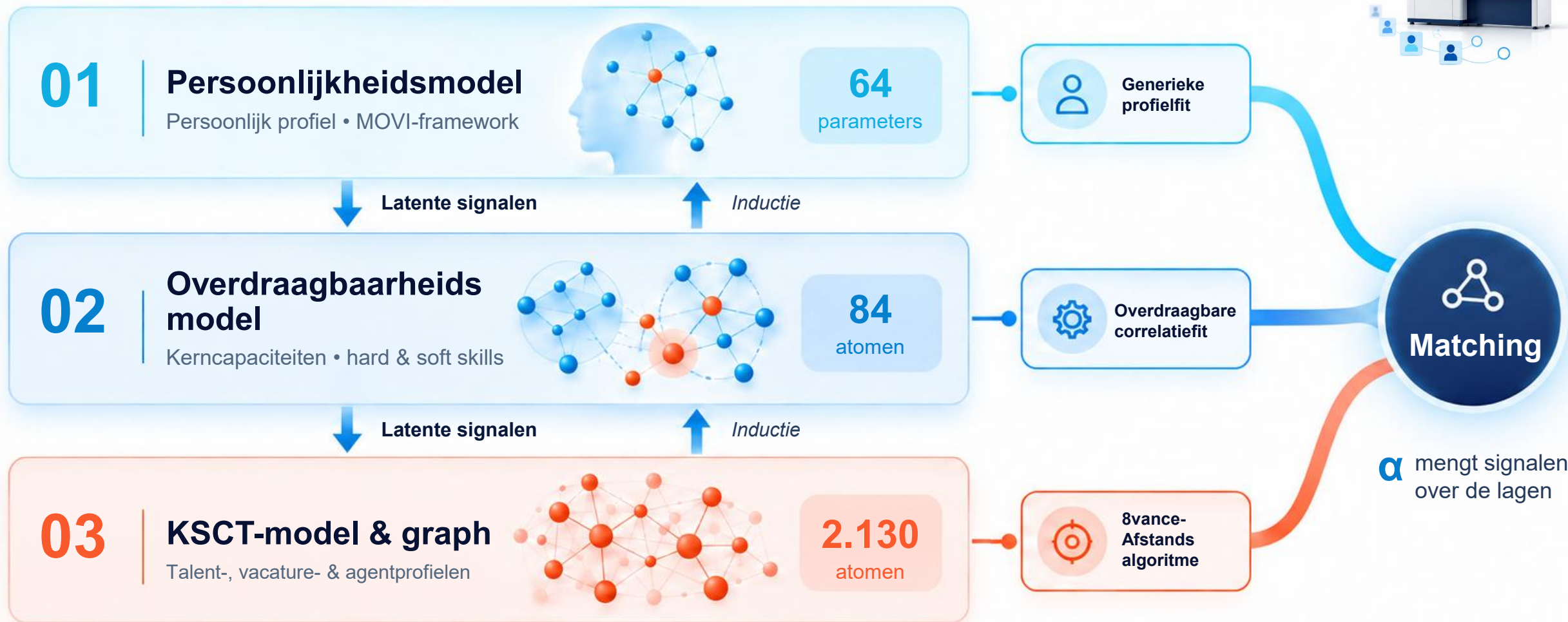


Hoe zit het met **soft** en **overdraagbare** skills en eigenschappen?

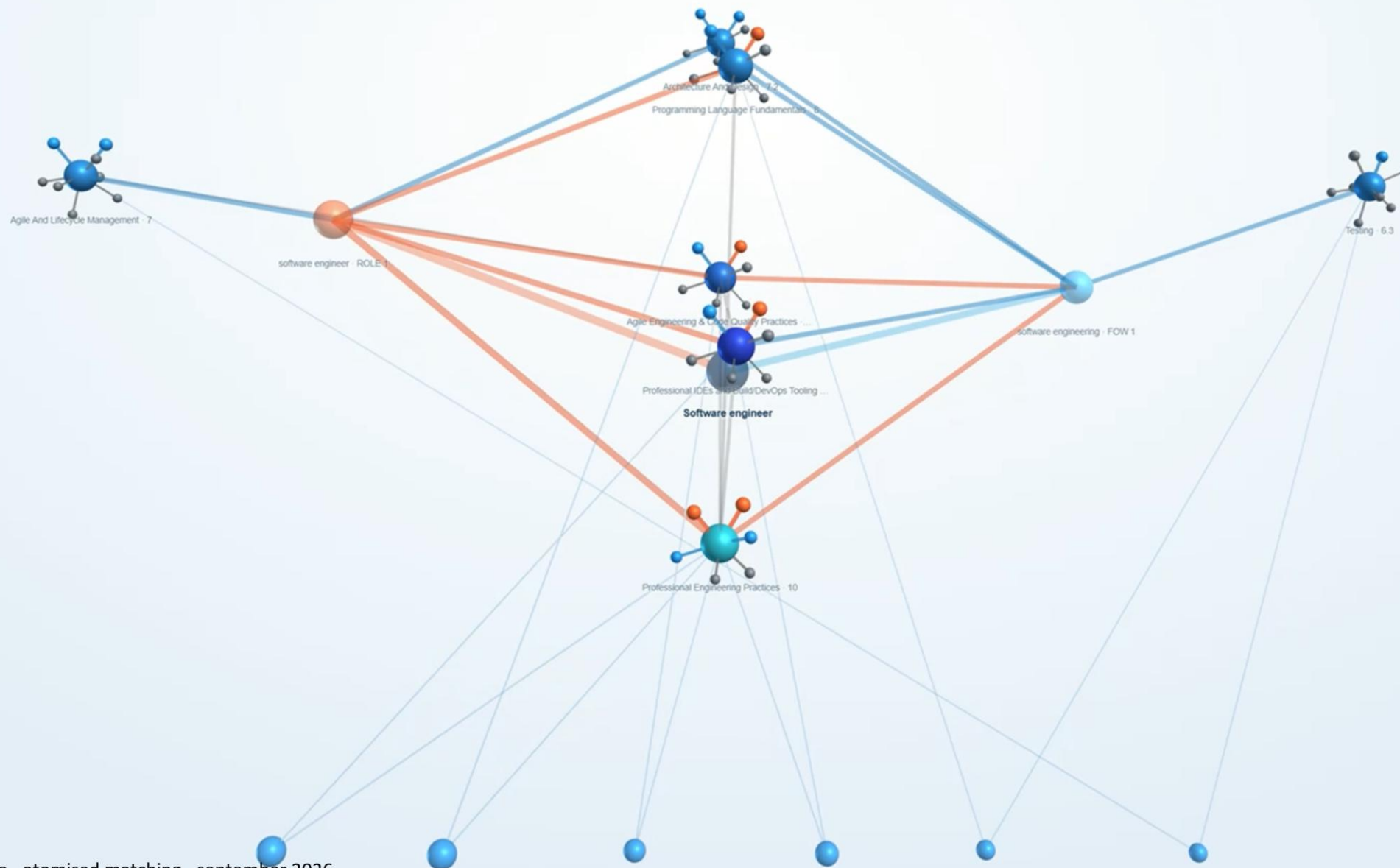


Drie verbonden modellen om meer te zien.

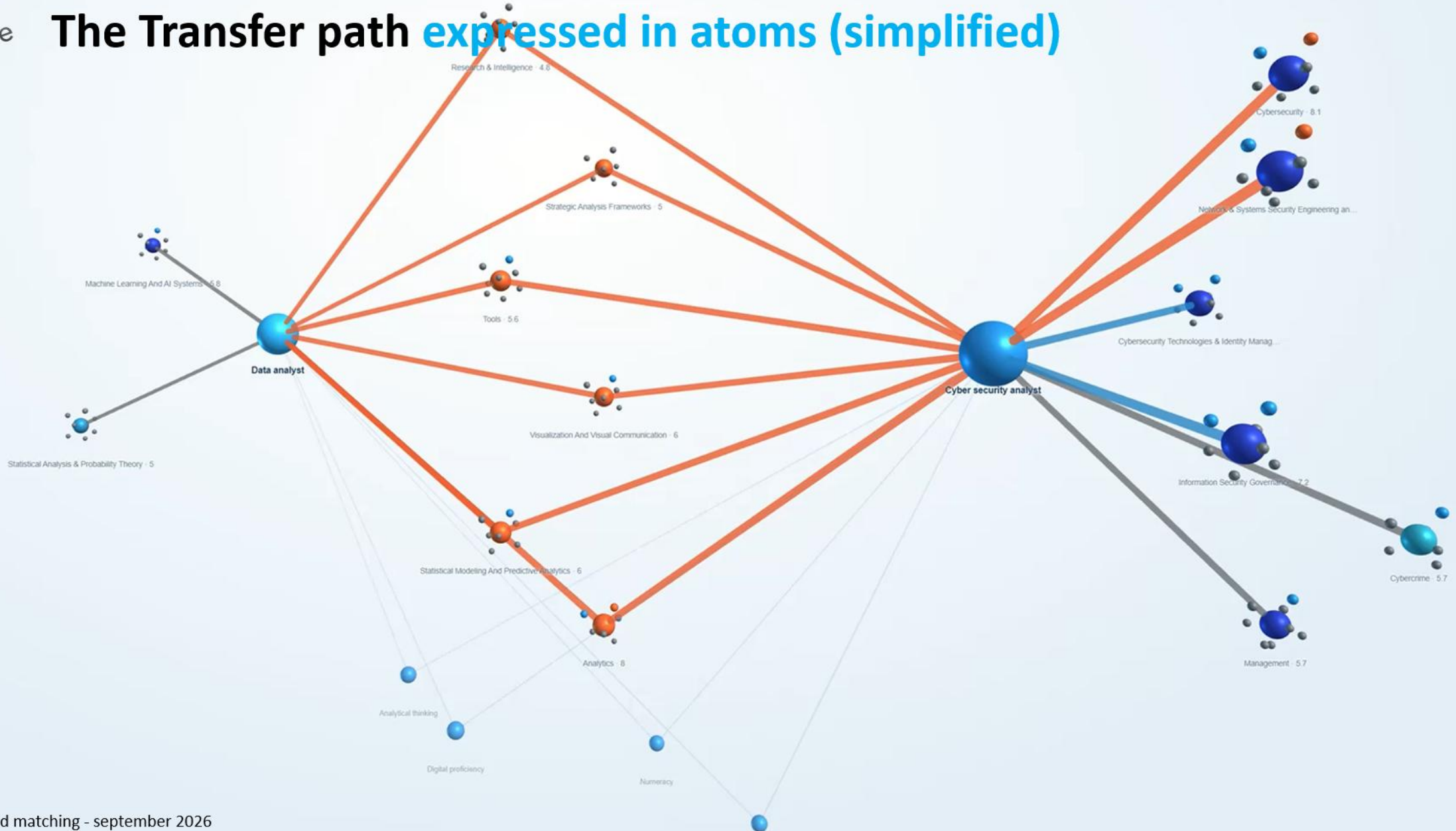
Van persoonlijkheid via overdraagbare capaciteiten naar profielfit



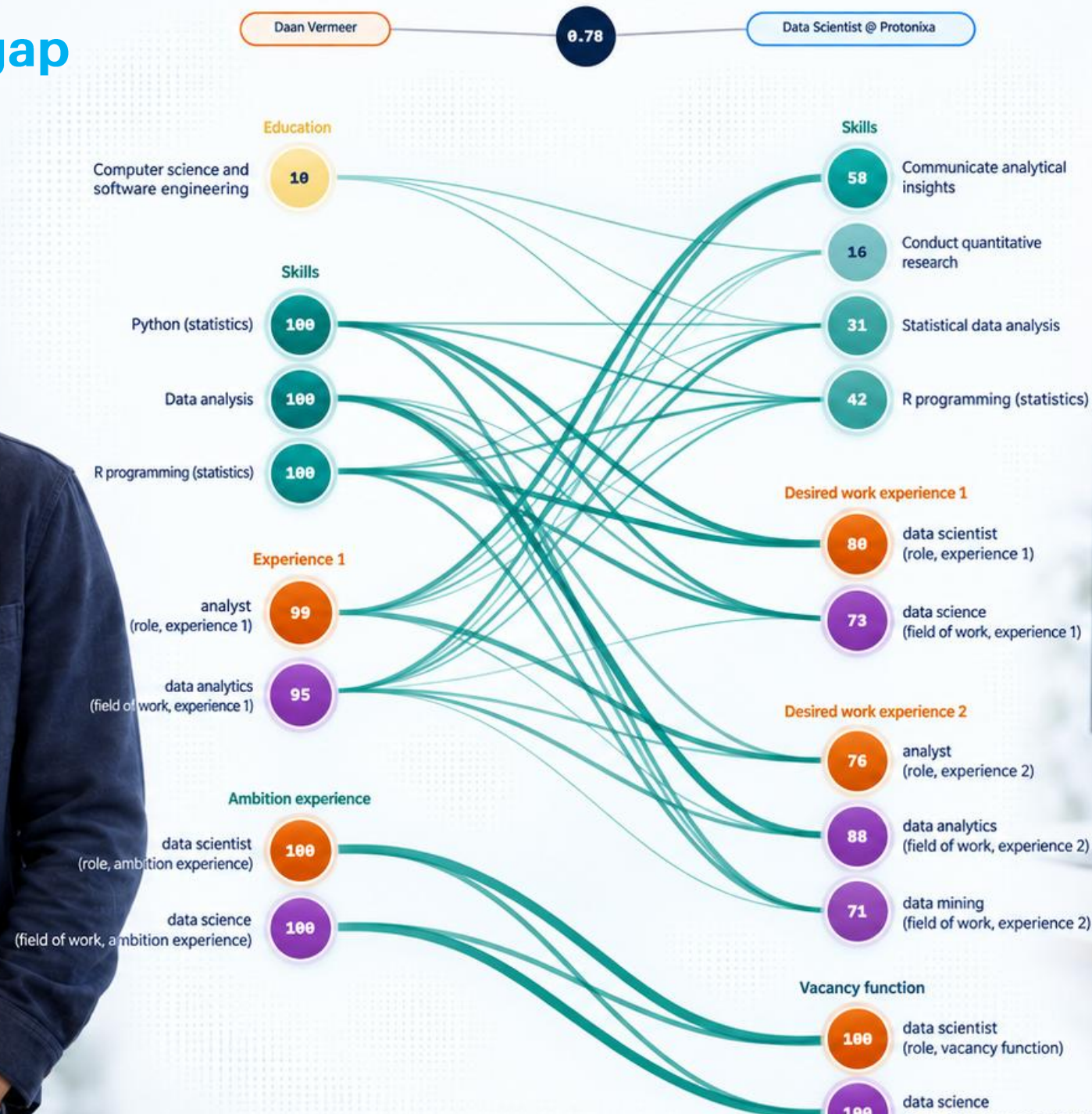
Software engineer expressed in atoms (simplified)



The Transfer path expressed in atoms (simplified)



Bereken **fit** en **gap**



Data Scientist Protonixa





De metamorfose van functie/cv naar een atomair georkestreerde organisatie .. een uitnodiging



Laten we het gesprek voortzetten

han.stoffels@8vance.com
8vance.com

